



**Decisiones**  
*Logísticas*

***+investigación + valor + satisfacción***

*Potenciamos la cadena de suministro, brindando conocimiento, innovación y soluciones efectivas.*

## ***Planta de soplado***

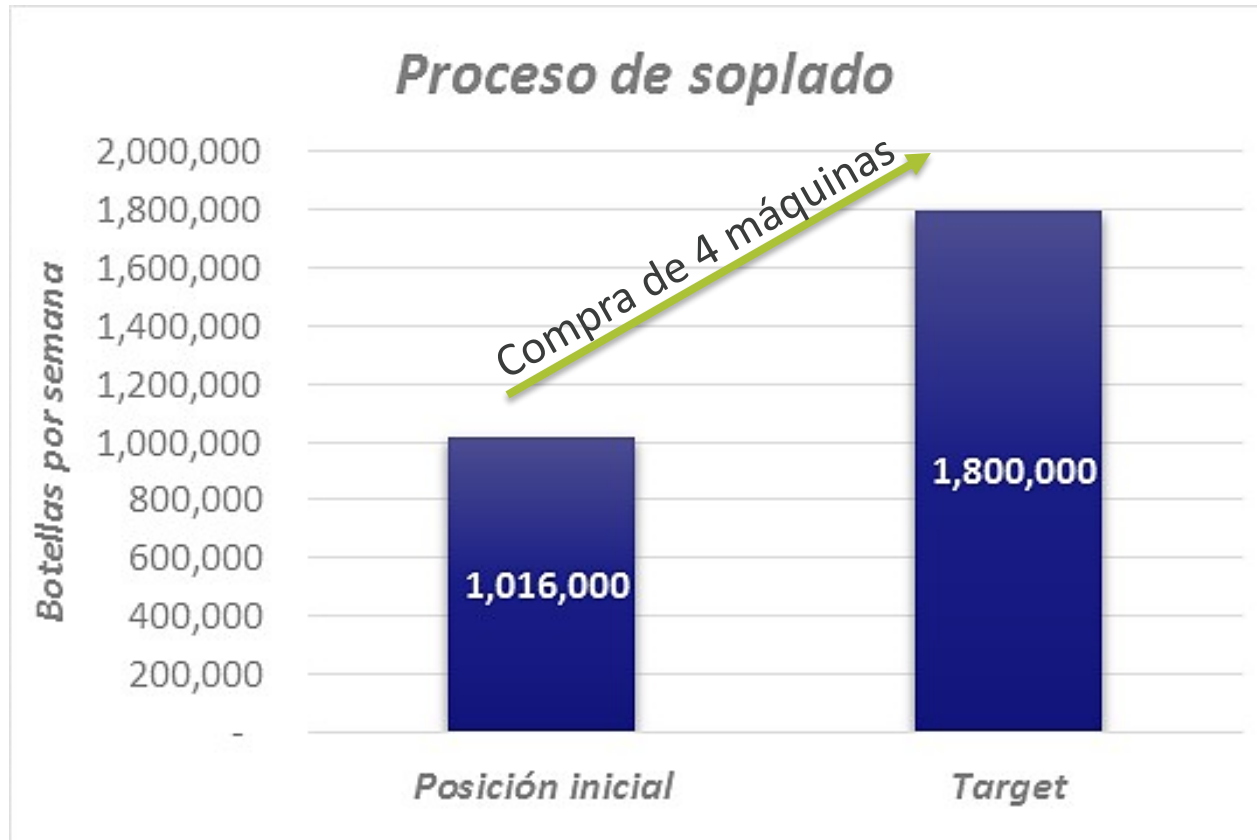
***Caso: Análisis y diseño de procesos de planeación de producción, encontrando el balance entre necesidades y demanda y adoptando cambios en la configuración de maquinarias, equipos y procesos de producción***

## Objetivo general

- » Diseñar los procesos de planeación de producción, con el fin de identificar la estrategia de producción que permita encontrar el balance óptimo entre necesidades de producción y demanda, a la luz de nuevas configuraciones.

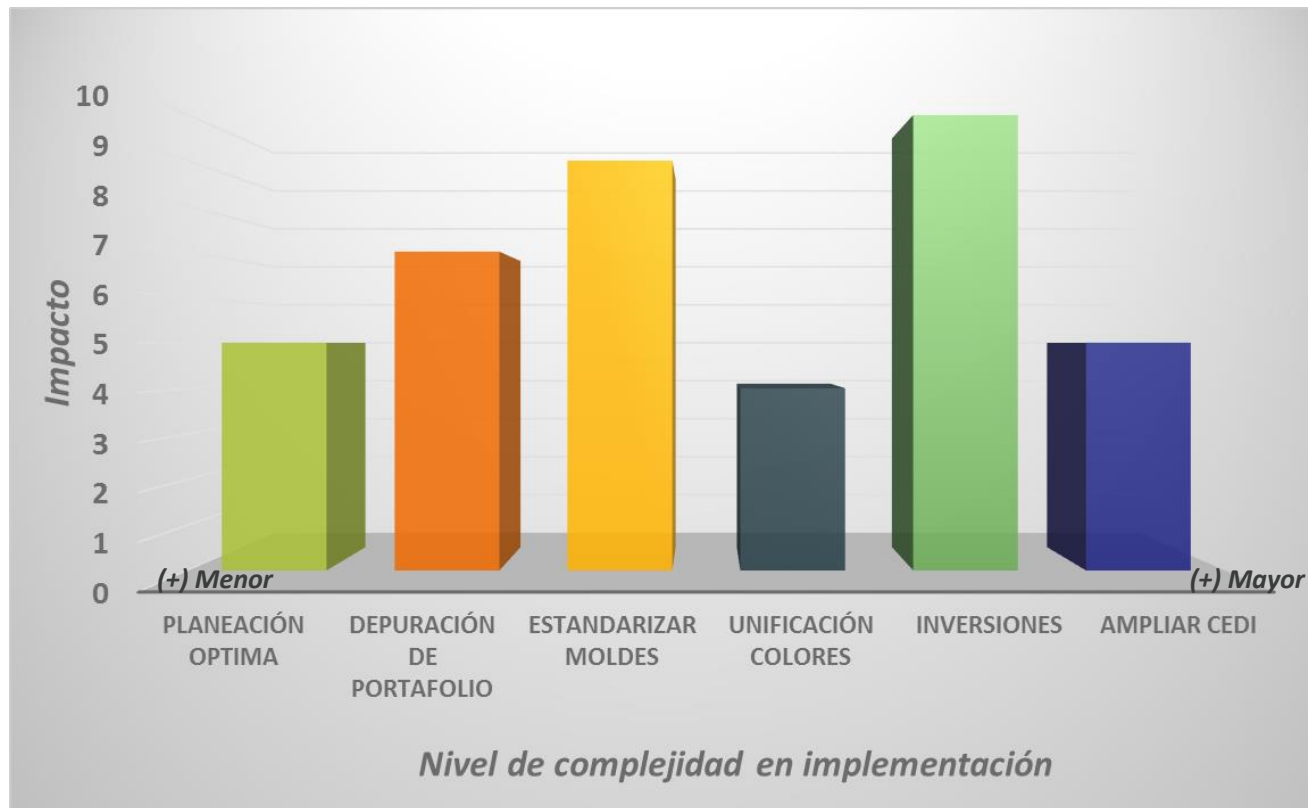
## Específicos:

- » I. Evaluar mediante un modelo de simulación discreta en ProModel, el desempeño del sistema productivo ante diferentes estrategias de producción.
  - Cuantificar la capacidad de cada etapa del sistema (soplado, llenado, empaque) e identificar el nivel de activación adecuado.
  - Cuantificar el desempeño del sistema productivo y los recursos logísticos requeridos para programar el sistema ante diferentes escenarios.
  - Evaluar esquemas que minimicen paradas de líneas de soplado, haciendo el mejor uso de recursos de almacenamiento de material de empaque, silos y producto terminado.
- » II. Diseñar reglas y políticas básicas de programación, administración y parametrización general del sistema logístico de producción e inventarios de planta.
- » III. Definir planes de mejora para incrementar la efectividad de producción de la planta.



- » La empresa manejaba el **proceso de soplado** por outsourcing y debido al alto costo de los empaques decidieron realizar esta labor comprando 4 máquinas de soplado con diferentes características.
- » Mediante simulación de escenarios y análisis de **key values** se logró maximizar la producción de las máquinas previamente compradas, logrando superar el requerimiento de 1.8 millones de botellas mensuales sin requerir la compra de nueva maquinaria, debido a la implementación de iniciativas.





- » **Planeación de programación optima:** Con la redistribución de SKUs para las máquinas se logra minimizar cambios entre productos maximizando corridas de producción.
- » **La depuración de portafolio:** Para referencias de muy baja rotación mejora significativamente la producción por los altos tiempos de Setup.
- » **Estandarizar tapas y envases** permite producir una mayor cantidad de botellas ya que se reduce el tiempo de Setup entre referencias, además de reducir los residuales.
- » **Unificar colores:** habilita corridas más extensas en sopladoras y elimina residuales y calentamientos por cambios de color.
- » **Implementar una nueva maquina:** Es la iniciativa más costosa pero garantiza mantener todas las referencias y cumplir a su vez el target.



- » Para llegar a la producción de 1.8 millones de botellas, se necesitó implementar las soluciones de planeación optima, depuración de portafolio, estandarización de moldes y unificación de colores sin necesidad de invertir en una nueva máquina.
- La inversión de una nueva máquina por si sola no lograría el objetivo por los tiempos de Setup.

***Sabemos que podemos hacer un gran equipo con su empresa***

Mayor información:

Tel: +57 1 6242277

[informacion@dl.com.co](mailto:informacion@dl.com.co)

[www.dl.com.co](http://www.dl.com.co)



**Decisiones**  
*Logísticas*

[www.dl.com.co](http://www.dl.com.co)